

2018年4月10日

医療経営論

Healthcare Management

① ガイダンスとイントロダクション

担当

安川文朗

担当講師自己紹介

所属：経営学コース

専門：医療経済学・経営学、医療政策、リスク学

最終学歴：京都大学大学院経済学研究科

学位：博士(経済学)

これまでのキャリア：

8年間の病院勤務経験(医事課、経営企画課)

20年の研究所・大学での研究活動(慶応義塾、広島国際、同志社、熊本・・・)

主な研究課題：

- 1) 将来の優れた医療人材を確保するための制度設計と育成プログラムのあり方
- 2) 医療の成果を適切に測定する具体的方法の検討
- 3) アジア地域(特にラオス、中国)の医療制度や資源配置の課題の検討

医療経営論で学ぶこと

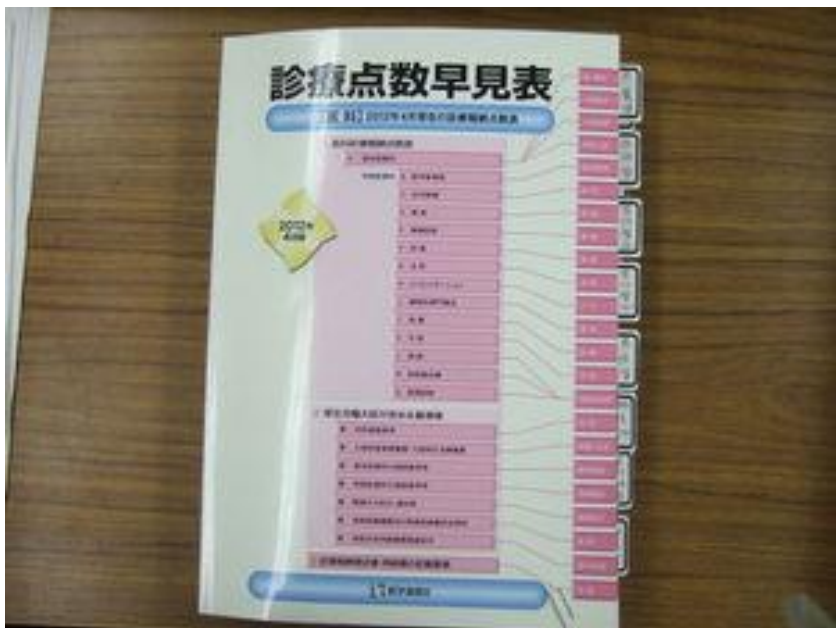
一般的な「医療経営」のイメージ

病院やクリニックの経営

病院経営で使われる経営分析ツールの有効性
(財務分析、BSC、SWOT、シックスシグマ・・・)

医療のマーケティング技法

実際に、医療機関(病院やクリニック)では、どんな経営的課題に直面しているのだろうか



・ どうしたら病院はより多くの収益をあげることができるだろう

経営目標



・ そのために、どのような治療を行い、どのような人材の管理を行えばいいのだろうか

経営戦略

なぜ病院はより多くの収益をあげなければならないのだろうか？

病院が経営を考えなければならない理由

医療サービスの持続的提供のため

病院の収益 = 診療報酬 ⇒ 病院の安定的経営にとって重要

社会における「医療」というミッションを達成するため

病院組織は基本的に「非営利」 ⇒ ミッションの重要性

優れた医師や看護師に集まってもらうため

経営状況の悪い医療機関に、医療専門家は勤務したいと思わない？！

医療経営のもう一つの視点

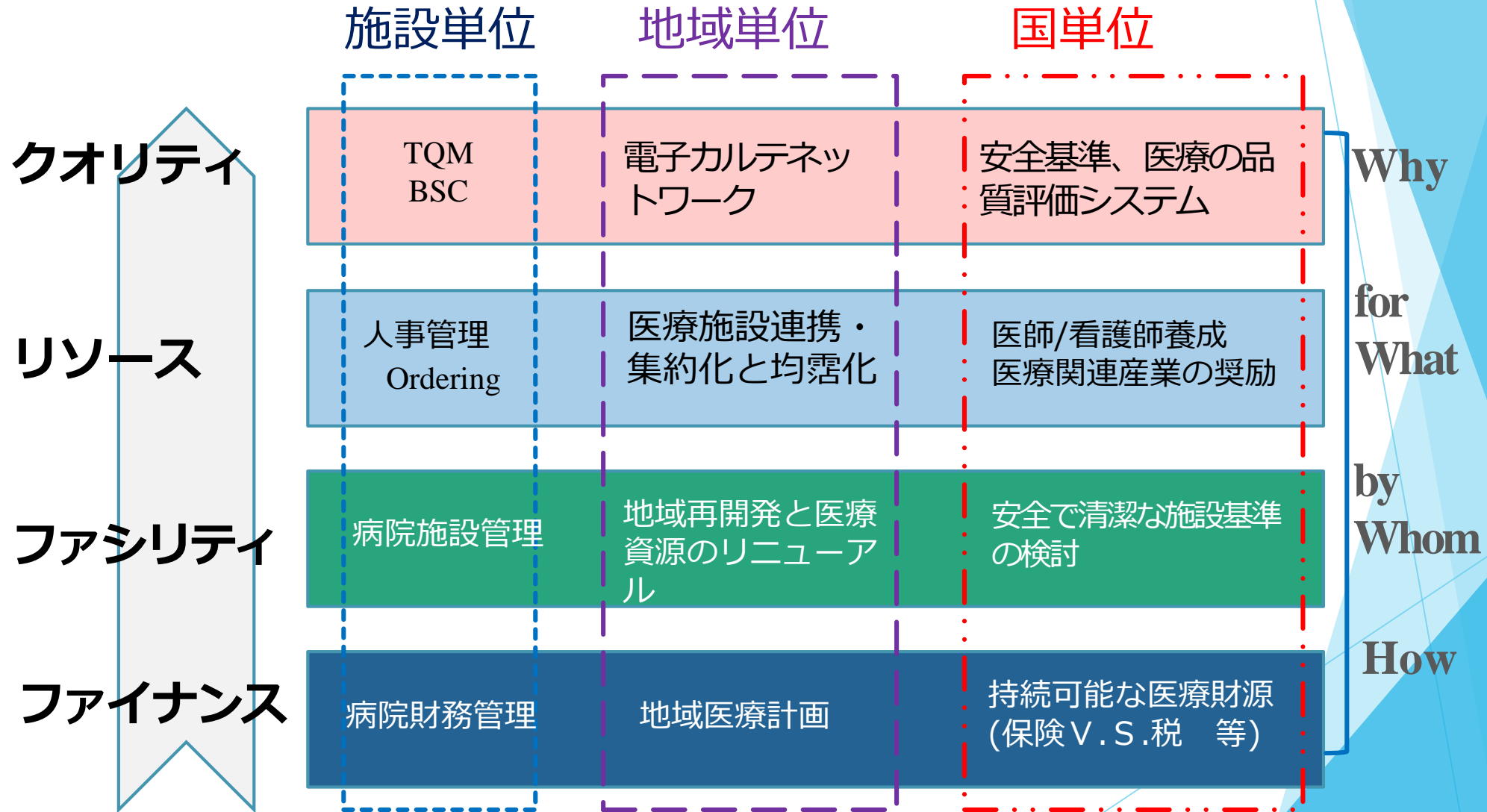
個人や社会にとって「好ましい」あるいは「望ましい」医療を維持・発展させるために、個人や医療組織、行政などは医療のしくみをどのように改善すればよいのか？



一個の企業(病院やクリニック)の経営問題ではなく、国や地域社会における医療システムのマネジメント問題

では、このマネジメントを成功させるには、どんな情報や知識が必要か？

医療のマネジメント-階層的理解



本講義の目的と概要

- 1)日本の医療・福祉制度を理解し、何が問題かを自分で説明できる
- 2)経営学的指標を使いながら病院経営の課題を指摘できる
- 3)病院や医師、患者の行動を経済学的な理論で説明できる
- 4)病院データを使って病院の経営パフォーマンスを実証的に評価できる

日本の医療は、公定価格、民間病院主体の医療提供体制、患者のフリーアクセスという、世界的にみても独特な医療制度を構築している。このような日本医療の制度的特性は、そのまま病院経営や患者の受診行動、医師の行動に色濃く反映している。

本講義では、こうした日本医療の実態をきちんと理解したうえで、

- 1) 医療における病院の経営パフォーマンスや戦略の意思決定、医師の行動や患者の受診行動を、経営学および経済学的理論を使ってモデル化し、
 - 2) 実際の医療関連データ（病院医療、地域医療など）を使った計量的分析を通じて、学生自身で日本医療のパフォーマンスを評価できる視点と技法を習得すること
- をめざす。

講義では、理論的な説明と同時にさまざまな実証データを使って、客観的に医療のパフォーマンスを評価する。また自分自身でデータベースを作成し、統計解析をおこなって自分自身で病院経営の評価を行うことも予定している。

これからの講義予定

- 第1回 授業の進め方 (ガイダンス)
- 第2回～第3回 日本の医療制度と医療経営のしくみ
- 第4回～第5回 医療経営の基本的構造と経営指標、小テスト(第1回)
- 第6回～第7回 医療機関の経営戦略事例の検討(公立病院/民間病院)
- 第8回 外部講師(病院の事務系職員)による講義
- 第9回 小テスト(第2回)
- 第10回 医療経営指標の読み方と医療データの意味(G)
- 第11回～第12回 医療経営データを用いた経営パフォーマンス分析(G)
- 第13回～第14回 先端医療とこれからの医療経営モデル/質疑応答
- 第15回 試験

本講義の配布資料の入手方法

本講義の配布資料は原則として以下のHPに「事前に」アップしておきます。

<http://yasukawafumiaki.weebly.com/>

* HPの「受講生へ」のバナーをクリックすると、アップしてある資料のリストがあります。そこから該当する資料をダウンロードしてください。

* 本講義ではPC等の持ち込み可能です。ダウンロードした資料を自分で工夫して再編集し、効果的な予習復習を行ってください。